



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

**PLAN ESTRATÉGICO 2022 – 2026**  
Ciudad de Panamá  
Versión actualizada abril de 2022



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## Contenido

- 1.- Introducción
- 2.- Situación actual y perspectivas
- 3.- Escenario Probable
- 4.- Servicios, usuarios/clientes y necesidades a satisfacer
- 5.- Visión y Misión
- 6.- Objetivos Estratégicos
- 7.- Factores Clave de Éxito
- 8.- Valores y Principios
- 9.- Directorio de Participantes



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## 1.- Introducción a la versión actualizada (Panamá, abril 2022)

Con el propósito de dar un renovado impulso a la ejecución de su Plan Estratégico 2022-2026, el Consejo Directivo de la Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, encabezado por su Presidenta, la Dra. Mari Cruz Martín Delgado, se reunió el 22 de abril de 2022 en la Ciudad de Panamá, en el marco del Congreso Internacional de Cuidados Intensivos.

Gracias a la generosa aportación de ideas de los profesionales expertos de la Medicina Crítica que conforman dicho Consejo, durante la reunión de trabajo se pudieron revisar y actualizar los elementos básicos del plan estratégico elaborado en Mérida Yucatán, en noviembre del año 2021.

Destacan entre esos elementos el escenario mundial al que deberá enfrentarse y responder de manera efectiva y oportuna la Federación en los próximos años. En este caso, por consenso de los presentes, se incorporaron como fuentes de preocupación los factores políticos de orientación extrema que actualmente mantienen un clima de tensión en diversos países de Latinoamérica.

Más adelante se sometieron a revisión los factores internos y externos a la Federación que constituyen el análisis DOFA es decir las debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas que la caracterizan. Por acuerdo de los participantes, se decidió tomar una de las fortalezas existentes en el plan actual (Alianzas estratégicas en curso con la O. M. S. y con la O. P. S.) y con base en su relevancia elevar su rango para incorporarla como un nuevo objetivo estratégico en la versión actualizada del plan.

Durante un ejercicio posterior, los coordinadores de cada objetivo estratégico integrados en pequeños grupos, diseñaron los programas de trabajo para cada uno de los objetivos estratégicos establecidos, mismos que se han incorporado a la presente versión actualizada.

Para finalizar los ejercicios del taller, se analizaron diversas acciones para conformar la estrategia de difusión del plan orientadas a distintos grupos de lectores meta y con diferentes fines específicos que van desde simplemente dar a conocer a la Federación a través de su plan estratégico, hasta la proyección internacional de su imagen y la obtención de apoyos diversos para su sostenimiento y desarrollo.

**Plan estratégico 2022-2026**



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## 2.- Situación Actual y Perspectivas.

Durante los últimos años el mundo ha evolucionado a un ritmo en extremo acelerado. Los cambios en los ámbitos climático, tecnológico, económico, social y político se suceden uno tras otro sin dar tiempo a los gobiernos, las instituciones, las empresas, las organizaciones sociales y las personas para adaptarse y responder oportuna y adecuadamente a sus desafíos.

Particularmente preocupantes son las cada vez más frecuentes catástrofes derivadas del calentamiento global, los conflictos bélicos en medio oriente, el narcotráfico y sus consecuencias, el desempleo originado por la automatización de los procesos industriales, la acentuada concentración de la riqueza, la inseguridad, la injusticia social y la falta de oportunidades. Todo lo anterior ha derivado en grandes desequilibrios sociales y económicos que entre otros efectos, generan inconformidad y tensión social, marginación, hambre y pobreza y finalmente migraciones masivas de personas que buscan mejorar sus condiciones de vida. Por si eso fuera poco, hace poco menos de dos años, en una provincia china apareció un virus desconocido para el mundo que con su avance incontrolable generó una pandemia global que ha cobrado la vida y dejado secuelas importantes en la salud de millones de personas.

Estas condiciones adversas han finalmente impactado y sometido a grandes presiones a los sistemas de salud de todos los países del mundo. El hecho ha sido particularmente evidente durante la actual pandemia, ya que al tratarse de un virus hasta ahora desconocido, fue necesario probar sobre el camino tratamientos experimentales para atender a la población infectada y al mismo tiempo emprender investigaciones científicas aceleradas en busca de una vacuna para prevenir mayores daños a la población.

En este entorno multifactorial tan desafiante, se hizo evidente la insuficiencia generalizada en materia de infraestructura hospitalaria y su equipamiento, así como la falta de personal médico, de enfermería y de apoyo calificado para atender la demanda exponencialmente creciente de la población contagiada en todo el planeta.



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## 2.- Situación Actual y Perspectivas. (cont)

La presión sobre los sistemas de salud se dio con mayor intensidad y dramatismo precisamente en las áreas de medicina crítica y terapia intensiva, donde el personal de la especialidad demostró un espíritu de sacrificio, profesionalismo y una actitud generosa y heroica que ha sido reconocida por la opinión pública del mundo entero.

A pesar de los grandes esfuerzos de la comunidad internacional para desarrollar, producir, distribuir y aplicar en un tiempo record, una vacuna efectiva y segura para toda la población del planeta, las olas de contagios se suceden en diferentes lugares, con diferente intensidad y frecuencia, sin que a la fecha se pueda decir que se ha ganado la batalla a pesar del avance del proceso de vacunación.

En opinión de algunos especialistas, la pandemia continuará causando estragos en la salud de la población mundial todavía por dos años o más, debido sobre todo a la desigualdad en el acceso a las vacunas de los diversos países y a la constante aparición de nuevas variantes del virus .

Es en este contexto que la FEPIMCTI emprende el proceso de revisión y replanteamiento profundo de su plan estratégico y pone a prueba su capacidad de adaptación para enfrentar con éxito un futuro incierto y desafiante para la Medicina Crítica y la Terapia Intensiva.

Así como muchas organizaciones han replanteado su perspectiva ante los profundos cambios que han sacudido al mundo en los últimos dos años, la Federación debe tener en mente durante este proceso, que el plan estratégico en esencia, debe ser una respuesta efectiva y oportuna ante las demandas de su entorno.



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

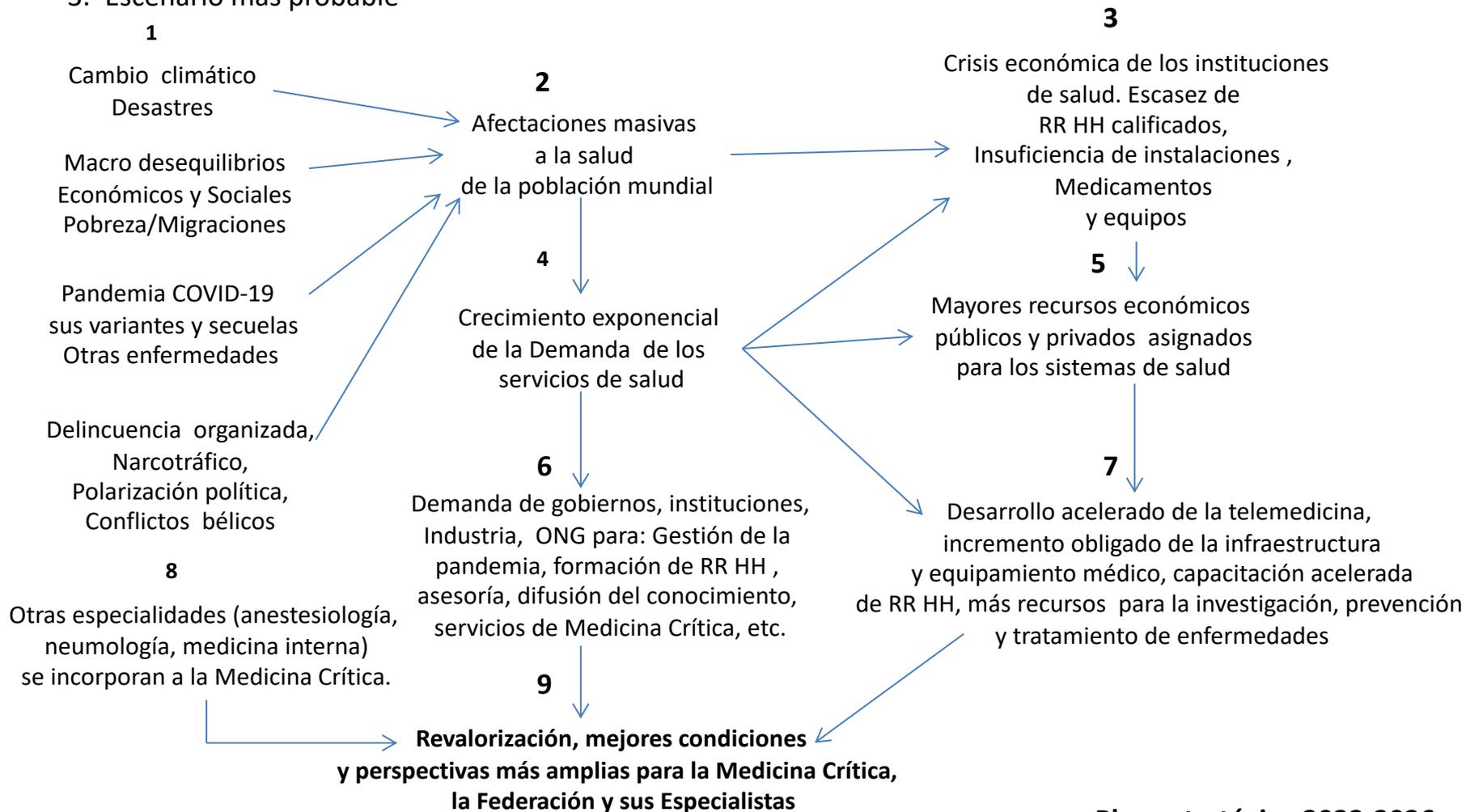
## 3.- Escenario más probable

Para cualquier organismo, institución o empresa atender los requerimientos de su medio ambiente con oportunidad y eficacia es condición indispensable para su permanencia y desarrollo. Trabajando en tres distintos grupos, los participantes en el taller elaboraron tres versiones del escenario más probable que deberá enfrentar la Federación en los próximos 5 años. Después de analizar cuidadosamente los distintos enfoques considerados por los expertos participantes, por consenso se llegaron a definir las características del futuro más probable, mismas que se describen en el siguiente diagrama:



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

## 3.- Escenario más probable



Plan estratégico 2022-2026



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

## 4.- Servicios, usuarios/clientes y necesidades a satisfacer

La Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia intensiva, A. C., proporciona a sus asociaciones miembros, a la comunidad médica y científica y a la sociedad en general diversos servicios y productos para satisfacer sus necesidades en torno a la especialidad de la Medicina Intensiva, conforme se observa en los siguientes listados:

Servicio/producto	Usuario/cliente	Necesidad satisfacer
1.- Representación, dirección, impulso, coordinación y apoyo	Sociedades miembros actuales y potenciales de América y la Península Ibérica	Consolidar la presencia y el desarrollo de la Medicina Crítica en su área de influencia
2.- Congresos, Jornadas	Sociedades miembros, intensivistas y otras partes interesadas	Actualización científica, redes de colaboración
3.- Cursos Monográficos	Intensivistas y otras especialidades relacionadas.	Formación continua y específica
4.- Investigación	Miembros, sociedad y otras partes interesadas	Crear evidencia científica
5.- Publicaciones científicas (libros, revistas, monografías)	Miembros, sociedad y otras partes interesadas	Desarrollo y difusión del conocimiento
6.- Comités Expertos	Sociedades y miembros	Integrar grupos de expertos para crear conocimiento
7.- Aval de actividades	Otras sociedades, individuos	Dar valor y difundir
8.- Difusión por WEB y redes sociales	Sociedades, miembros y no miembros	Difusión del conocimiento
9.- Revista Medicina Intensiva, (Órgano oficial)	Miembros y no miembros	Documentar y difundir experiencia y conocimiento



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

## 4.- Servicios, usuarios/clientes y necesidades a satisfacer (cont.)

Servicios /productos	Usuarios/Clientes	Necesidad(es) a satisfacer
10.- Asesoría especializada en atención del paciente crítico	Autoridades e instituciones y personal del sector salud, y otras partes interesadas	Elementos de juicio y conocimientos especializados en manejo de pacientes críticos
11.- Formación emergente de personal de salud de otras especialidades , para la atención de enfermos críticos por COVID u otras causas	Hospitales, unidades médicas COVID, sistemas de salud en general	Enfermos ocasionados por la pandemia actual, pandemias futuras , posibles catástrofes u otras razones.
12.- Información especializada relacionada con la medicina crítica, la pandemia y sus consecuencias	Servicios de Medicina Intensiva, Sociedades Científicas, otros Organismos e Instituciones interesados	Planificación y gestión de recursos asistenciales
13.- Alianzas estratégicas con diversos organismos o instituciones (ejemplo: la OPS y la OMS)	Las propias OMS y OPS, los gobiernos, sistemas de salud, ONG, población en general	Asesoría e información especializada en sobre estrategias para el manejo de pandemias, catástrofes y otras situaciones relacionadas con la Medicina Crítica
14.- Diseño , difusión , consultoría y capacitación para el uso de publicaciones, guías, políticas, lineamientos especializados en Medicina Crítica	Sociedades miembros de la Federación y otros usuarios del sector salud	Comunicación fluida y efectiva, apoyo técnico y orientación especializada



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## 5.- Visión y Misión.

La Visión representa el futuro idealizado de una organización, es un resumen de sus aspiraciones y deseos, impulsa la voluntad y el compromiso de sus integrantes en pos de su porvenir. La participación generosa de los asistentes al taller permitió revisar y adecuar la versión vigente hasta el año 2021, para quedar de la siguiente manera:

### **VISIÓN (versión 2022- 2026)**

**Ser reconocida a nivel internacional, como una organización dinámica e incluyente que integra y lidera a las asociaciones, colegios y sociedades de Medicina Crítica del Continente Americano y la Península Ibérica, cuyo propósito es impulsar el desarrollo y difusión del conocimiento científico en materia de Terapia Intensiva,**



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## 5.- Visión y Misión.

La Misión por su parte, describe la manera en que una organización responde a las necesidades sociales que justifican su existencia. Detalla el proceso principal de agregación de valor y transformación de insumos en productos o servicios que satisfacen las necesidades de sus clientes o usuarios. A continuación las adecuaciones aprobadas por consenso para actualizar la Misión de la FEPIMCTI

### **M I S I Ó N (versión 2022-2026)**

**La FEPIMCTI es una agrupación integrada por sociedades de Medicina Crítica y Terapia Intensiva del Continente Americano y la Península Ibérica, dedicada a impulsar la investigación y el conocimiento científico en las materias de su competencia, mediante congresos y otras actividades científicas, eventos de capacitación, comités de expertos, publicaciones, guías y recomendaciones de tratamiento para asegurar la calidad de la atención al paciente crítico, cumpliendo con los principios de equidad, profesionalismo, respeto y solidaridad social para beneficio de los enfermos, sus familiares, las instituciones afines, los profesionales de la salud y la sociedad en general.**



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

## 6.- Objetivos Estratégicos

Después de un profundo análisis de la información generada por el grupo de expertos participantes en los diferentes ejercicios del taller, se llegó por consenso a la definición de los siguientes objetivos estratégicos prioritarios para los siguientes cinco años:

Objetivo	Necesidad que atiende y Coordinador responsable
1.- Obtener los recursos económicos necesarios para lograr la sustentabilidad y el desarrollo de la Federación a largo plazo	Realizar la labor de Marketing (lobing) para conseguir los patrocinios necesarios y dotar a la organización de los medios para alcanzar los objetivos y metas establecidos. Coordinador: Dr. Alfredo Matos
2.- Contar con la infraestructura administrativa suficiente para lograr el cumplimiento de los planes y programas de la Federación.	Disponer del soporte administrativo necesario para garantizar el logro de los objetivos de la organización. Coordinadores: Dra. Mari Cruz Martín Delgado y Dr. Jorge Sánchez Medina
3.- Desarrollar un sistema automatizado de información que permita una gestión integral y eficiente de la Federación, sus asociaciones y las instituciones que constituyen su medio ambiente.	Optimizar la coordinación, la comunicación y el funcionamiento de la organización en beneficio de las asociaciones, los profesionales de la salud y la comunidad internacional a la que sirve. Coordinador: Dr. Ederlon Rezende
4.- Consolidar la creación y operación de los comités de expertos necesarios para responder a la demanda de mejor calidad y mayor volumen de información científica	Proyectar a la Federación a nivel internacional con base en la calidad de los estudios de investigación, las guías y artículos científicos producidos. Coordinadores: Dr. J. L. Nates y Dra. Susana Lobo
5.- Formalizar las alianzas estratégicas con la OMS y la OPS	Afirmar la presencia internacional de la FEPIMCTI como una organización de relevancia mundial: Coordinador Dr. Alfredo Matos



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## 7.- Factores clave de Éxito.

Lograr el cumplimiento de los objetivos del plan estratégico requiere de tomar en consideración ciertos componentes indispensables que no pueden ser omitidos sin poner en riesgo el éxito de la organización a largo plazo. Para el Plan Estratégico 2022- 2026 los factores clave de éxito seleccionados son:

### FACTORES CLAVE DE ÉXITO

Liderazgo firme de la presidencia de la Federación, comprometido con la continuidad y el cumplimiento del Plan Estratégico y sus programas de trabajo

Dotar de un Gerente Ejecutivo y una infraestructura de administración a la Federación para dar sustentabilidad a su operación, atendiendo las necesidades de las asociaciones y la comercialización de los servicios y productos que ofrece a la comunidad médica y científica y a otras instituciones y entidades interesadas

Integración del Consejo Directivo de la Federación como Comité de Planeación de manera periódica, para el seguimiento, la evaluación y apoyar el cumplimiento del plan

Una labor efectiva de “lobing” y marketing para obtener patrocinios y apoyos con el fin de comercializar los productos y servicios de asesoría y formación de recursos humanos que ofrece la Federación en busca de su sustentabilidad económica

Formación de una comisión para cada uno de los objetivos estratégicos, liderada por un Coordinador responsable e integrada por miembros de las asociaciones dispuestos a colaborar en la ejecución de los programas de trabajo correspondientes.

Aprovechar la visibilidad lograda con la pandemia para la medicina crítica para proyectar a la Federación a nuevos niveles de participación y desempeño



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

## 8.- Valores y principios:

Los valores y principios definen lo que es o no aceptable en la conducta de las personas que integran la organización, dan unidad de criterio para la toma de decisiones y definen su ética e identidad. En atención a estos conceptos la FEPIMCTI definió como propios los siguientes

## VALORES

- 1.- Solidaridad. Con las asociaciones de Medicina Crítica de los distintos países que la integran
- 2.- Equidad de trato y facilidades para el ingreso y el acceso a puestos directivos de la Federación
- 3.- Honestidad entendida como la coherencia para cumplir la misión de la Federación y el manejo transparente de sus recursos.
- 4.- Transparencia en la gestión, definida como la obligación de rendir cuentas e informar con oportunidad y veracidad
- 5.- Eficiencia en el uso de los recursos disponibles
- 6.- Responsabilidad para el cumplimiento, en tiempo y forma, de las tareas asignadas



# Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

---

8.- Valores y principios. (cont)

## PRINCIPIOS

- 1.- Inclusión. Abierta a la incorporación de sociedades de su ámbito geográfico, sin distinciones.
- 2.- Profesionalismo. Apego a los postulados de la práctica de la medicina
- 3.- Innovación. Búsqueda y adopción permanente de nuevas y mejores prácticas para ejecutar el trabajo
- 4.- Autoevaluación. Aplicar el análisis y la crítica de la actuación propia, buscando siempre la mejora continua
- 5.- Cultura organizacional de cambio. Inducir en la organización y en cada una de las personas que la integran los conocimientos, herramientas y actitudes necesarias para evolucionar conforme a las necesidades de la comunidad a la que sirve



## Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

9.- Directorio de Participantes. El Plan estratégico 2022 -2026 fue elaborado en noviembre de 2021, en la ciudad de Mérida, Yucatán, México gracias a la generosa participación de las siguientes personas:

	Nombre	País	Institución	E-mail
1	Dr. Néstor Raimondi	Argentina	Hospital Juan A. Fernández	nestor.raimondi@gmail.com
2	Dr. Agamenón Quintero Villarreal	Colombia	IMATONCOMEDICA	quinteroagamenon@gmail.com
3	Dra. María Cruz Martín Delgado	España	Hospital Universitario de Torrejón, Madrid	mcmartindelgado@gmail.com
4	Dr. Alfredo A. Sierra Unzueta	México	Hospital Ángeles Lomas	alfredomedint@gmail.com
5	Dr. Ulises W. Cerón Diaz	México	Hospital Español	ulisesceron@prodigy.net
6	Dr. Ederlon Rezende	Brasil	IAMSPE-SAO PAULO	eacrzende@gmail.com
7	Dr. José Luis Vergara Centeno	Ecuador	Hospital General Guasmo Sur	jvcenteno@hotmail.com
8	Dr. Alfredo A. Matos A.	Panamá	Complejo Hospitalario UCI-CSS	alfredomatos28@gmail.com
9	Dr. Freddy Morales Álava	Ecuador	Hospital Oncológico - SOLCA	freddy@moralesmd.com
10	Jorge Espitaleta Gómez	Costa Rica	Hospital de Trauma -INS	jespitaleta@gmail.com



## Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

9.- Directorio de Participantes. El Plan estratégico 2022 -2026 fue elaborado en noviembre de 2021, en la ciudad de Mérida, Yucatán, México gracias a la generosa participación de las siguientes personas:

	Nombre	País	Institución	E-mail
11	Dr. Jorge R. Sánchez Medina	México	Hospital Regional Cd. Madero PEMEX	Jorgerosendos@hotmail.com
12	Dr. Adrian Ávila Hilari	Bolivia	Hospital Holóndes	adrianaivilahilari@yahoo.com
13	Dr. Manuel Laca Barrera	Perú	Hospital Naval , Lima	manuellaca@hotmail.com
14	Dr. César Cruz Lozano	México	Médica Universidad	cetural@hotmail.com



## Federación Panamericana e Ibérica de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, A. C.

9.- Directorio de P a r t i c i p a n t e s. La actualización del Plan estratégico 2022 -2026 fue realizada en abril de 2022, en la Ciudad de Panamá gracias a la generosa colaboración de las siguientes personas:

	Nombre	País	Institución	E-mail
1	Dr. Néstor Raimondi	Argentina	Hospital Juan A. Fernández	nestor.raimondi@gmail.com
6	Dr. Alfredo A. Matos A.	Panamá	Complejo Hospitalario UCI-CSS	alfredomatos28@gmail.com
3	Dra. María Cruz Martín Delgado	España	Hospital Universitario de Torrejón, Madrid	mcmartindelgado@gmail.com
4	Dr. Jorge R. Sánchez Medina	México	Hospital Regional Cd. Madero PEMEX	Jorgerosendos@hotmail.com
5	Dr. Ederlon Rezende	Brasil	IAMSPE-SAO PAULO	eacrezende@gmail.com
6	Dr. Javier Pérez Fernández	USA	Critical Care Service Baptist Hospital of Miami	jperez5104@gmail.com
7	Dr. Adrián Ávila Hilari	Bolivia	Hospital Obrero N° 1 de la Paz.	adriaavilahilari@yahoo.com
8	Dr. Manuel Laca Barrera	Perú		manuellaca@hotmail.com
9	Dr. Freddy Morales Álava	Ecuador	Hospital Oncológico -SOLCA	freddy@moralesmd.com